

## ***Tussenevaluatie beleidsplan HB SC Joure 2007 – 2010 d.d. oktober 2009***

Beleidsplan SC Joure 2007- 2010 opgesteld in april/mei 2007 met draagvlak geledingen AB/topsport/breedtesport/sponsoring

<b><i>Doelstellingen 2007</i></b>	<b><i>Resultaat/effect oktober 2009</i></b>
<p><b>Bestuursvorm HB:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- overkoepelend</li> <li>- eindverantwoordelijk voor overall budget</li> <li>- werken met budgetten, kaders en jaarplan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transformatie (geleidelijk) van algemeen bestuur naar HB gerealiseerd</li> <li>- HB heeft deskundigheid op diverse terreinen en bestuurt op hoofdlijnen</li> <li>- Eindverantwoordelijk voor overall budget op het allerlei gebieden (m.u.v. sponsoring en topsport) en HB is aanspreekpunt namens SC Joure voor gemeente</li> <li>- HB heeft regie in overleg vereniging/topsport/sponsoring; afspraken vastgelegd over financiën tussen sponsoring en topsport.</li> <li>- Bereidheid vereniging integratie met topsport alleen mogelijk indien financiën topsport gezond is</li> </ul> <p><b>Actie 2009/2010:</b> deelbudgetten/kaders uitwerken m.n. voor accommodatie en communiceren/informereren werkwijze portefeuillehouders HB naar voorzitters</p>
<p><b>Organisatie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- resultaatgerichte organisatiestructuur</li> <li>- voorzitters en resultaatgebieden</li> <li>- HB faciliteert voorzitters</li> <li>- Spreiding taken</li> <li>- Juiste mensen op spilfuncties (voorzitters en HB)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gelijktijdig met transformatie van AB naar HB betekent voor voorzitters meer zelfstandigheid en resultaatgerichter werken</li> <li>- Overleg HB met voorzitters is ca. 3 x per jaar: speerpunten en ontwikkelingen op hoofdlijnen worden besproken</li> <li>- HB leden faciliteren voorzitters</li> <li>- Spreiding van taken geleidelijk aan gerealiseerd zoals taken AB'ers. Wel zijn er een aantal functionarissen die nog teveel taken uitvoeren (kwetsbaarheid)</li> <li>- Nieuwe en kwalitatieve voorzitters voor kantine en vrijwilligers.</li> <li>- Organisatie/aansturing accommodatie volgt in seizoen 2009/2010</li> </ul>

<p><b>Professionele organisatie breedte- en topsport en overige vrijwilligers</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- professionele vakmensen voor functie trainers en hoofd opleiding</li> <li>- belang vrijwilliger</li> <li>- vrijwillig = niet vrijblijvend</li> <li>- aansturing vrijwilliger: balans eisen stellen en begrip tonen</li> <li>- behouden en werven vrijwilligers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- kwalitatief goede trainers voor jeugdselecties (herkenbaar voor SC Joure)</li> <li>- hoofd opleiding uit eigen geleding en gezamenlijk vanuit top- en breedtesport</li> <li>- vrijwilligers werven en behouden is voor nu en in de toekomst een blijvend aandachtspunt. Visie over vrijwilligers in volgend beleidsplan herzien (verplichtend/adoptieteams/etc.)</li> <li>- aansturing/ coaching en communicatie vrijwilligers is binnen geheel SC Joure een continu aandachtspunt</li> </ul>
<p><b>Sportieve doelstelling top- en breedtesport</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- topsport zo hoog mogelijk niveau binnen reikwijdte financiële middelen</li> <li>- meer doorstroming eigen jeugd naar topsport zaterdag en zondag een strategisch en technisch beleidsplan plan ontwikkelen voor breedte;</li> <li>- topsport zal haar strategisch- en technisch beleidsplan evalueren en bijstellen;</li> <li>- een strategisch beleidsplan ontwikkelen voor de afdeling korfbal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- seizoen 2009/2010 selectie met veel eigen jeugd en regio binnen beperktere budget</li> <li>- speerpunt top- en breedtesport is investeren in jeugd</li> <li>- doorstroming eigen jeugd naar topsport in 2009/2010 gerealiseerd</li> <li>- technisch beleidsplan door en voor top- en breedtesport ontwikkeld. Seizoen 2009/2010 volgt een tussenevaluatie</li> <li>- korfbal heeft meerjaren beleidsplan ontwikkeld en wordt nu uitgevoerd</li> </ul>
<p><b>Financiën</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- werken met budgetten, deelbudgetten en budgetverantwoordelijken</li> <li>- behouden en vergroten reguliere financiële en in het verleden geïdentificeerde inkomstenbronnen en het aanboren van alternatieve bronnen van inkomsten.</li> </ul>	<p><b>Acties 2009/2010:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- meer inzicht in financiën (Friesland bank/1 uitvoerder administratie)</li> <li>- deelbudgetten inzichtelijk maken</li> </ul>

<p><b>Leden</b>  Het HB zal voor haar leden jaarlijks het contributiebeleid vaststellen waarin de een aantal elementen in overweging worden meegenomen (o.a. service).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- invoering nieuw systeem ledenadministratie is gaande</li> <li>- opvolging ledenadministratie</li> <li>- contributie eenmalig gewijzigd</li> <li>- service op het gebied van speel- en trainingsfaciliteiten is blijvend aandachtspunt met gemeente</li> <li>- <b>Actie 2009/2010:</b> kaders/afspraken HB met ledenadministratie verder afstemmen</li> </ul>
<p><b>Accommodatie</b>  Uitgangspunt is het verbeteren en in stand houden van de oude accommodatie en in stand houden van de nieuwe accommodatie. Belangrijkste doelstellingen zijn:  * beleidsplan ontwikkelen voor de korte en lange termijn  * verbeteren van bestaande speelfaciliteiten en trainingsaccommodatie  * uitbreiding faciliteiten zoals een kunstgrasveld (in overleg met de gemeente)  * gebruik accommodatie verhogen  * evaluatie bruidschat met de gemeente  * in overleg met gemeente realisatie bouw sporthal op het sportcomplex van SC Joure</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- aanleg kunstgras in 2010/2011 leidt tot verbetering speel- en vooral trainingsfaciliteiten</li> <li>- verbetering kleedaccommodatie: realisatie nieuwe kleedkamers aan clubhuis</li> <li>- COWT nu regie/coördinatie over speel- en trainingsvelden</li> <li>- Overleg gemeente – SC Joure: onderhoud velden moet beter en parkeergelegenheid blijft knelpunt</li> <li>- <b>Actie 2009/2010:</b> bijstelling beleidsplan accommodatie</li> </ul>
<p><b>PR/communicatie/imago</b>  * een beleidsplan ontwikkelen op het gebied van communicatie en PR  * normen en waarden stellen en cultuur uitdragen  * naamsbekendheid en imago verbeteren  * betere exploitatie presentatiekrant</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- communicatieplan SC Joure breed opgesteld</li> <li>- beleid normen en waarden opgesteld</li> <li>- geen presentatiekrant meer</li> <li>- Spil (organisatie aangepast) qua vorm/inhoud positief verbeterd</li> <li>- Website SC Joure nieuw in seizoen 2009/2010</li> </ul> <p><b>Actie communicatie:</b> uitkomsten jaarplan communiceren binnen alle geledingen/voorzittersoverleg</p>

<p><b>Kantine</b>  Een (beleids)plan opstellen:  * meer inkomsten genereren  * flexibilisering/sfeerverhoging van kantinegebruik  * meer activiteiten ontplooiën in clubhuis voor leden  * onderzoeken mogelijkheden verhuur kantine (accommodatie) aan derden</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- beleidsplan kantine opgesteld</li> <li>- nieuwe voorzitter</li> <li>- opgaande lijn in omzet/inkomsten</li> <li>- meer activiteiten in clubhuis (bv. burgemeestersdag)</li> </ul>
<p><b>Activiteiten</b>  Doelstelling van de activiteitencommissie is bestaande activiteiten te continueren en incidenteel een nieuwe activiteit te ontplooiën. Extra inkomsten uit activiteiten, buiten de normale bedrijfsvoering, dienen te worden aangewend voor bijzondere, eenmalige zaken.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- actiecië werkt uitstekend (zeer gemotiveerde en betrokken vrijwilligers)</li> <li>- genereert veel inkomsten voor SC Joure</li> <li>- opbrengsten zichtbaar besteedt voor aanschaf apparatuur kantine, EHBO, e.d.</li> <li>- inkomsten buiten begroting vereniging</li> </ul>

## Bijlage: update organisatie/beleid SC Joure oktober 2009

<b>Beleid / protocol</b>	<b>Proces/status</b>
<b>Beleidsplan SC Joure 2007 - 2010</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsplan in 2007/2008 opgesteld door hoofdbestuur met draagvlak bij alle geledingen</li> <li>- Visie/doelstellingen: professionele organisatie vrijwilligers en voet- en korfbal, resultaatgerichte organisatie(structuur) en bedrijfsmatige benadering</li> </ul> <p><b>Tussenevaluatie oktober 2009</b></p>
<b>Technisch beleidsplan top- en breedtesport</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling technisch beleidsplan in 2007/2008 met vertegenwoordiging top- en breedtesport en COWT (breed draagvlak)</li> <li>- Proces naar meer "wij", dialoog en meer samenwerken/afstemmen tussen top- en breedtesport</li> <li>- Leiders/trainers blijven jaarlijks betrokken bij uitvoering technisch beleidsplan door themabijeenkomsten (interactief)</li> <li>- Jaarlijkse introductiebijeenkomsten voor nieuwe leiders/trainers</li> <li>- Implementeren, evalueren en bewaken technisch beleidsplan door Commissie Technisch Overleg (CTO) vanaf 2008/2009</li> </ul> <p><b>Tussenevaluatie technisch beleidsplan top- en breedtesport in december 2009</b></p>
<b>Beleid normen en waarden</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleid normen en waarden vastgesteld / uitvoering in seizoen 2008 en verder (2 x officiële waarschuwing)</li> </ul>
<b>PR- en communicatieplan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PR- en communicatieplan in 2007/2008 ontwikkeld door PR- en communicatiecommissie uit alle geledingen (breed draagvlak) / implementeren plan door PR- en communicatiecommissie vanaf 2008/2009 incl. nieuwe website en SPIL</li> </ul>
<b>Plan van aanpak arbocheck</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan van aanpak arbocheck opgesteld in 2007/2008 door alle voorzitters / implementatie moet nog plaatsvinden</li> </ul> <p><b>Uitvoering plan van aanpak in 2009/ 2<sup>e</sup> arbocheck begin 2010</b></p>
<b>Protocollen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- COWT (wedstrijden en trainingen) / overlijdensprotocol / vragenlijsten leden/nieuwe leden / kampioenschappen /</li> </ul>
<b>Beleidsplan kantine</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsplan opgesteld in 2007/2008 / evaluatie in seizoen 2009/2010 ivm nieuwe voorzitter</li> </ul>
<b>Beleidsplan accommodatie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsplan opgesteld 2007/2008 / <b>bijstelling/evaluatie in 2009/2010 ivm nieuwe aansturing/organisatie</b></li> </ul>
<b>Beleidsplan korfbal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsplan (meerjaren) opgesteld in 2006/2007 / <b>bijstelling en evaluatie volgt in 2009/2010</b></li> </ul>
<b>Beleidsplan vrijwilligers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsplan bijgesteld door werkgroep (breed draagvlak) in januari 2009 / uitvoering in 2009 en verder</li> </ul>
<b>Actie commissie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Doelstellingen/werkwijze actiecommissie opgesteld / jaarlijks extra inkomsten</li> </ul>